



ΓΡΑΦΕΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ ΑΣΚΗΣΗΣ & ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Πρόγραμμα
Ανθρώπινο Δυναμικό και
Κοινωνική Συνοχή

Online Event

Start your business S.M.A.R.T.

Κάνε το όνειρό σου...
επιχείρηση



5/3/2026



13:00-15:00



**«Ξεκινώντας
S.M.A.R.T στην
κοινωνική
επιχειρηματικότητα!»**

Αθανάσιος Κ. Δεβετζίδης
μέλος του Λαϊκού
Πανεπιστημίου Κ.Αλ.Ο
<https://www.univsse.gr/>



UnivSSE Co-op

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ
ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Κοινωνικός μη-κερδοσκοπικός συνεταιρισμός
People's University of Social Solidarity Economy



ασκεί δραστηριότητες εκπαίδευσης, επιμόρφωσης, πληροφόρησης
ερευνά, μελετά και υποστηρίζει την ανάπτυξη δικτύων
στους τομείς της κοινωνικής αλληλέγγυας οικονομίας (Κ.Αλ.Ο.), των
κοινών αγαθών και της κοινωνικής καινοτομίας αποβλέποντας στο
συλλογικό και κοινωνικό όφελος.

Αρχή σοφίας η των ονομάτων επίσκεψις

Αντισθένης

- Κ.ΑΛ.Ο : Κοινωνική Αλληλέγγυα Οικονομία
- Κοι.Σ.Π.Ε.: Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης
- Κοιν.Σ.Επ. : Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση
- Συν.Εργ.: Συνεταιρισμός Εργαζομένων
- Κάθε **μη-μονοπρόσωπο** όργανο που ασκεί τακτικά οικονομική δραστηριότητα κοινωνικής ωφέλειας και εφαρμόζει τις αρχές της δημοκρατικής λήψης αποφάσεων και διανέμει τα πλεονάσματα (κέρδη) σύμφωνα με τα όσα ορίζει ο νόμος περί Κοινωνικής Αλληλέγγυας Οικονομίας (ν. 4430/2016, ΦΕΚ 205, τεύχος Α) 5% Αποθεματικό, 35% μέρισμα στα εργαζόμενα μέλη και το υπόλοιπο επανεπένδυση στις δράσεις του φορέα ή αύξηση των θέσεων εργασίας.

πηγή: kalos.gov.gr

- Είναι το σύνολο των **οικονομικών δραστηριοτήτων που στηρίζονται σε μία εναλλακτική μορφή οργάνωσης των σχέσεων παραγωγής, διανομής, κατανάλωσης και επανεπένδυσης**, βασισμένη στις αρχές της δημοκρατίας, της ισότητας, της αλληλεγγύης, της συνεργασίας, καθώς και του **σεβασμού στον άνθρωπο και το περιβάλλον**.
- Η Κ.ΑΛ.Ο. δεν είναι μια ακόμη προνοιακή πολιτική για τους ευάλωτους και οικονομικά ασθενέστερους πολίτες αλλά ένας **εναλλακτικός τρόπος** να παράγουμε, να εργαζόμαστε και να καταναλώνουμε.
- Να παράγουμε και να καταναλώνουμε υπηρεσίες και προϊόντα που προάγουν τα χαρακτηριστικά της **κοινωνικής καινοτομίας**, της **βιώσιμης ανάπτυξης**, της **αιιφορίας** του περιβάλλοντος, της **κοινωνικής ένταξης** και του γενικού κοινωνικού συμφέροντος.
- Να καταναλώνουμε τα αγαθά, που ικανοποιούν εμάς τους ίδιους που εργαζόμαστε για να τα παράγουμε αλλά και τους άλλους συμπολίτες μας, σε **τοπικό** ή ευρύτερο επίπεδο μέσω ενός **αλληλέγγυου εμπορικού ή ανταλλακτικού δικτύου** που εναρμονίζει την προσφορά και την ζήτηση.
- Να εργαζόμαστε με ένα άλλο τρόπο, συμπράττοντας δημοκρατικά, διαμορφώνοντας πιο **ισότιμες σχέσεις παραγωγής**, διανέμοντας το πλεόνασμα της εργασίας μας, σε μας τους ίδιους ή/και δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας ή/και προσφέροντας μέρος αυτού σε αλληλέγγυες δράσεις.



Ρυθμιστικό πλαίσιο – Ο νόμος 4430/2016 ΦΕΚ 205 , τεύχος Α'

- ▶ Κατάθεση Αίτησης για εγγραφή στο Μητρώο Φορέων Κ.Αλ.Ο
- ▶ Καταστατικό με εκπεφρασμένο κοινωνικό σκοπό και αναλυτικά στοιχεία επωνυμίας, έδρας και των μελών
- ▶ Ελάχιστο ύψος συνεταιριστικής μερίδας 100 ΕΥΡΩ
- ▶ 1 μερίδα = 1 ψήφος
- ▶ Τα μέλη ευθύνονται «εις ολόκληρον» για οφειλές έναντι του Κράτους και των πιστωτών
- ▶ Περιορισμοί στη διανομή κερδών (ειδοποιός διαφορά με τις συμβατικές επιχειρήσεις)

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ Αρχές και Αξίες



► <https://ica.coop/sites/default/files/2021-11/ICAGuidanceNotesGR.pdf>

► <https://www.cicopa.coop/>



► .The UN Inter-Agency Task Force on Social and Solidarity Economy (UNTSSE) aims to raise the visibility of Social and Solidarity Economy (SSE) within the UN system and beyond. <https://unsse.org/about/>

► https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/proximity-and-social-economy/social-economy-eu_en

► <https://www.socialeconomy.eu.org/>

► <https://imegsevee.gr/wp-content/uploads/2023/01/douvitsa.pdf>



Δυνατότητες

Επαγγελματική διέξοδος παράλληλα ή πέραν της μισθωτής εργασίας

Συλλογική ανάληψη επιχειρηματικής πρωτοβουλίας (ιδανική περίπτωση όταν δεν είναι επιθυμητή ή εφικτή η ατομική επιχειρηματική πρωτοβουλία)

Οικονομία κλίμακας (ιδίως στις περιπτώσεις Συνεταιρισμού Εργαζομένων)

Συνέργειες: 1 συνεταιρισμός = μέλος ενός ευρύτερου οικοσυστήματος

-Δωρεάν παραχώρηση δημοτικών ακινήτων*
-Δημοσιες Συμβάσεις Κοινωνικής Αναφοράς*
(Κοινωνικά Υπεύθυνες Δημόσιες Συμβάσεις)

Επαγγελματική ικανοποίηση, πρόταξη ηθικών αξιών – εργασία με νόημα

Προκλήσεις

Η δημιουργία μιας αμειβόμενης θέσης πλήρους απασχόλησης δεν είναι εύκολη

Η ιδρυτική ομάδα πρέπει να είναι καλά δομημένη για την επιτυχία του εγχειρήματος

Η φορολογική και ασφαλιστική αντιμετώπιση των φορέων ΚΑΛ'Ο στην Ελλάδα δεν είναι ευνοϊκή

Στην Ελλάδα δεν υπάρχει κουλτούρα συνεργασιών και ο γενικός πληθυσμός δεν είναι ευαισθητοποιημένος

Η ορατότητα των φορέων ΚΑΛ'Ο παραμένει ζητούμενο για φοροτεχνικούς, Τράπεζες, Δημόσιες υπηρεσίες

Γνησιότητα – αυθεντικότητα συνεργατικού εγχειρήματος , μακροχρόνια προσπάθεια

δεν ξεχνώ ότι η Κ.Αλ.Ο...

- ▶ Ζήτημα **επαγγελματικής επιλογής** που θα πρέπει να σταθμιστεί με τις *δυνατότητες*, την *ετοιμότητα* και τους *στόχους* του ατόμου
- ▶ Ομαδική υπόθεση: **Ένωση προσώπων**, όχι κεφαλαίων
- ▶ Βασίζεται στη *σχέση*, προϋποθέτει *δέσμευση* και *χρόνο*, είναι *άλλος τρόπος* (κοινωνικό-οικονομική εναλλακτικότητα)
- ▶ **Δεν** είναι Κοινωνική επιχειρηματικότητα – Κοινωνική Αλληλέγγυα Οικονομία:
 - ✗ οι κρατικές ενισχύσεις – συγχρηματοδοτήσεις από την Ε.Ε.
 - ✗ οι δράσεις εταιρικής ευθύνης των επιχειρηματικών ομίλων
 - ✗ οι φιλανθρωπικοί οργανισμοί και σωματεία
 - ✗ οι επιστημονικές εταιρείες και σύλλογοι
 - ✗ το lobbying , τα κόμματα ή οι οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών

S.M.A.R.T. 4 Social Business



<https://www.youthshare-project.org/training-manuals-and-handbooks/>

➤ Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας !



UnivSSE Co-op

λαϊκό

**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ
ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**

Κοινωνικός μη-κερδοσκοπικός συνεταιρισμός
People's University of Social Solidarity Economy